



TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA I. - III. ČTVRTLETÍ 2010

NEAUDITOVANÉ KONSOLIDOVANÉ VÝSLEDKY V SOULADU S MEZINÁRODNÍMI
STANDARDSY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)

Praha, 9. listopadu 2010



PROGRAM

- **Strategie Skupiny ČEZ v době krize**
Martin Roman, generální ředitel
- **Představení NOVÉ VIZE**
Daniel Beneš, výkonný ředitel
- **Výsledky hospodaření**
Martin Novák, ředitel divize finance
- **Obchodní pozice Skupiny ČEZ**
Alan Svoboda, ředitel divize obchod

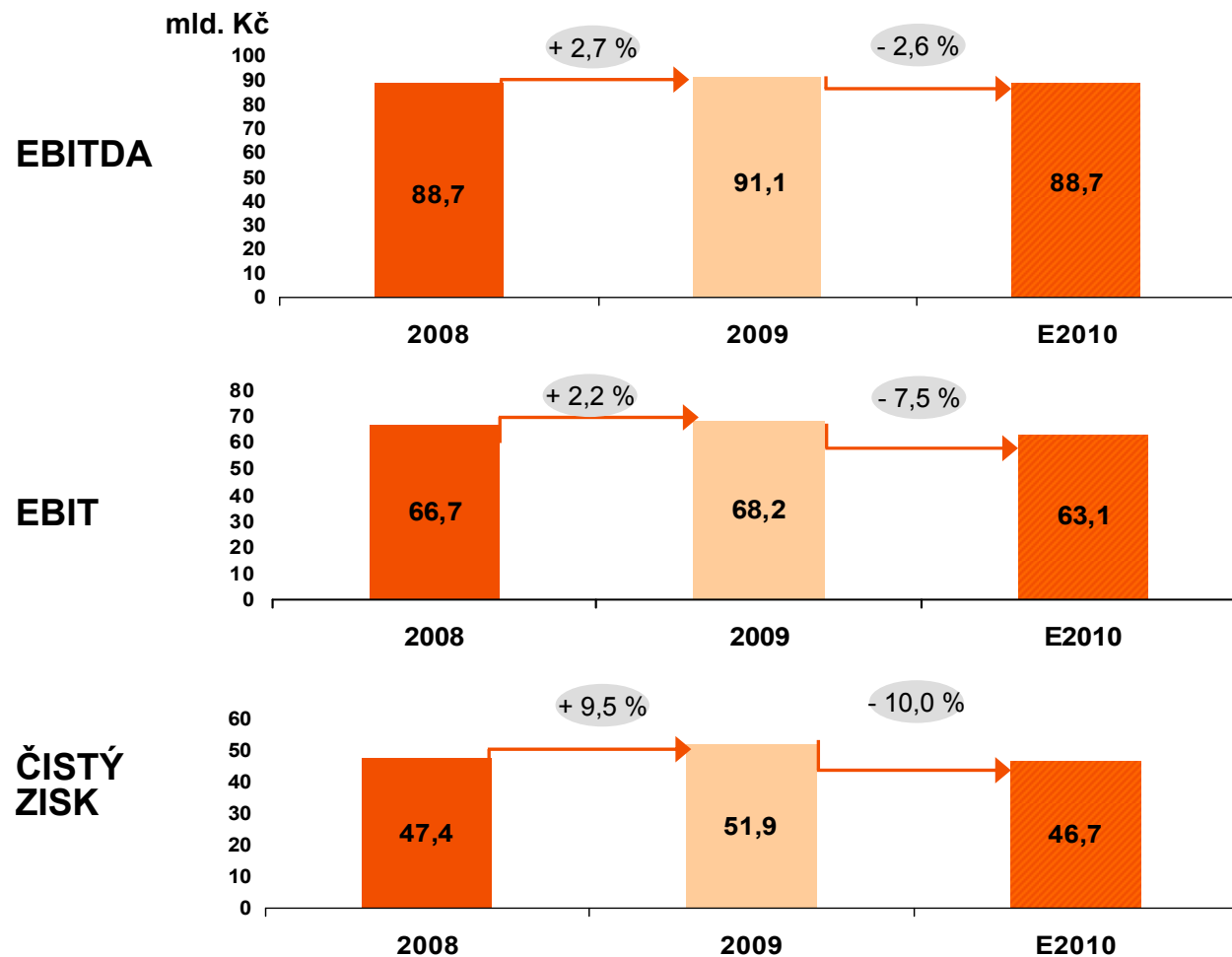


HLAVNÍ UDÁLOSTI ZA I. - III. ČTVRTLETÍ 2010 A OČEKÁVANÉ VÝSLEDKY ROKU 2010

- Skupina ČEZ nastartovala program NOVÁ VIZE.
- 80 % z plánovaných 139 větrných elektráren v rumunské Fântânele je již připojeno do sítě.
- Ve 2. bloku Jaderné elektrárny Temelín byla úspěšně provedena výměna jaderného paliva za ruské.
- K 1. 9. 2010 vyčleněna elektrárna Chvaletice z ČEZ, a. s., do samostatné společnosti.
- Dne 30. 8. 2010 se Skupina ČEZ stala 100% vlastníkem polské elektrárenské společnosti Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. Do té doby vlastnila 75,2 % akcií.
- S účinností ode dne 16. 9. 2010 je předsedou dozorčí rady ČEZ, a. s., Ing. Martin Říman a místopředsedou Ing. Eduard Janota.
- **Provozní zisk před odpisy (EBITDA)** se meziročně snížil o 5,4 % (o 3,8 mld. Kč) na 67,2 mld. Kč.
- **Čistý zisk** meziročně klesl o 14,9 % (o 7,1 mld. Kč) na 40,2 mld. Kč.
- **Cena akcií** na BCPP ke dni 5. 11. 2010 činila **765,00 Kč**.
- **Očekávaná skutečnost** roku 2010 se nemění - EBITDA na úrovni 88,7 mld. Kč, čistý zisk 46,7 mld. Kč.



OČEKÁVANÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ V ROCE 2010 NEMĚNÍME



Vybrané meziroční vlivy

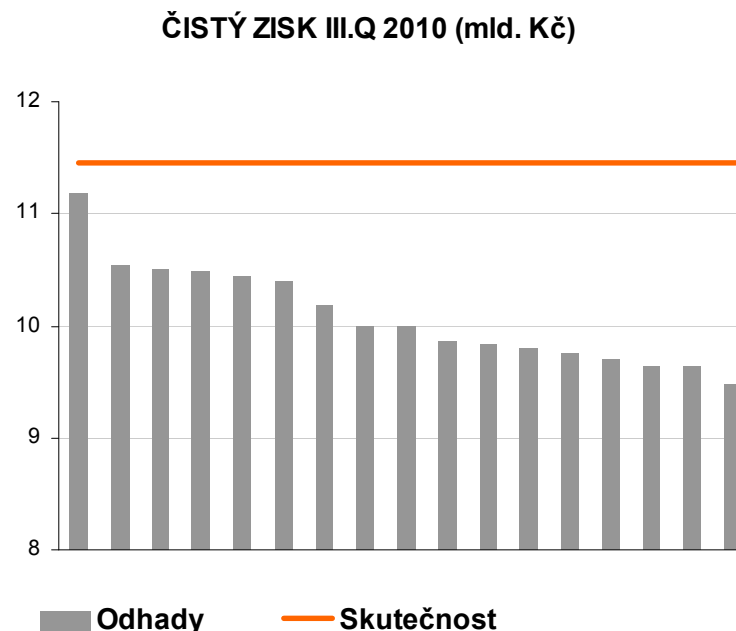
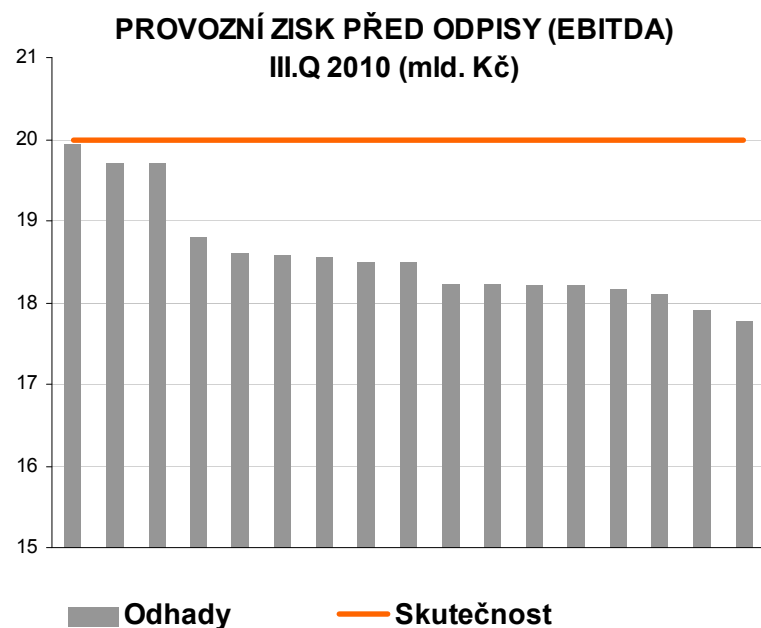
- Pokles realizačních cen prodávané elektrické energie (částečně kompenzován drippingem).
- Mírný nárůst poptávky po elektrické energii.

Vybraná rizika predikce roku 2010

- Negativní dopad výroby z OZE v ČR: Vzhledem k výraznému nárůstu výroby z OZE existuje riziko negativního dopadu do očekávaných výsledků ve výši 1 – 2 mld. Kč. Tento dopad bude v následujících letech kompenzován v povolených výnosech.
- Vyšší tvorba opravných položek k pohledávkám.
- Regulační a politická rizika v jihovýchodní Evropě.



PROVOZNÍ I ČISTÝ ZISK SKUPINY ČEZ ZA III. ČTVRTLETÍ 2010 VYSOCE NAD OČEKÁVÁNÍM VŠECH RENOMOVANÝCH ANALYTIKŮ



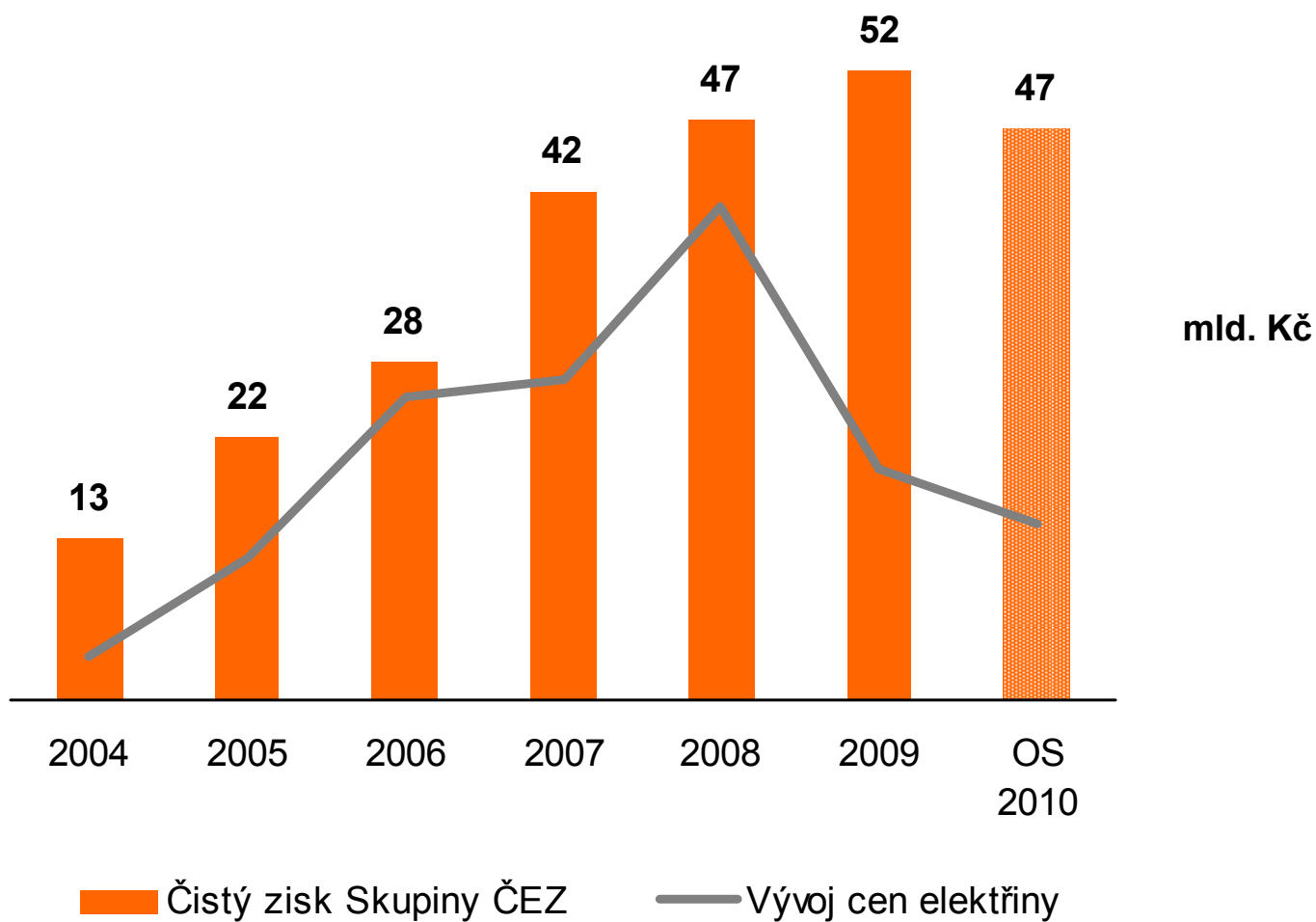
Predikce analytiků:

- Atlantik
- BH securities
- BRE
- Citi
- Concorde
- CSFB
- Cyrrus
- Erste
- Exane BNP
- ING
- JPM
- KB
- KBC
- Macquarie
- MS
- Raiffeisen
- Unicredit

***V minulosti se nestalo, aby skutečnost
podcenili úplně všichni.***



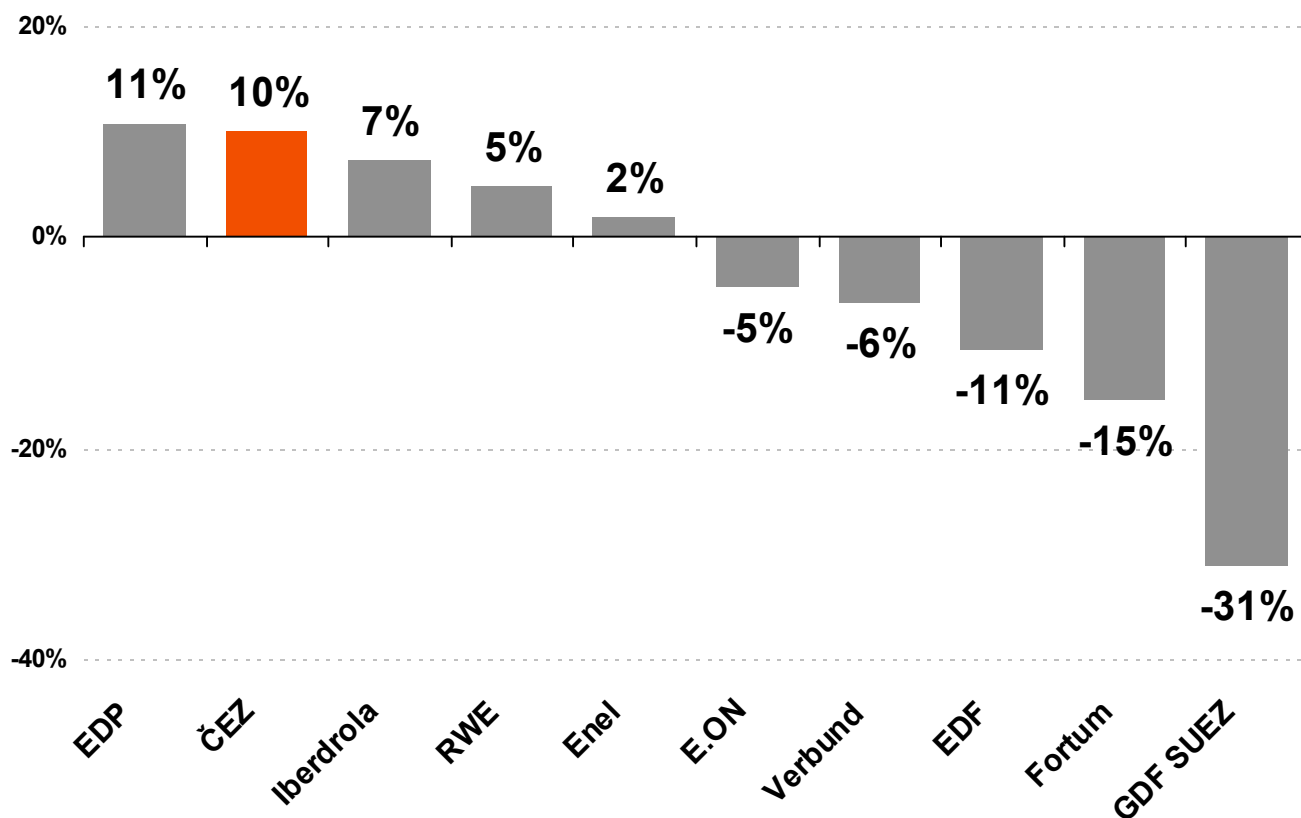
VÝVOJ ČISTÉHO ZISKU SKUPINY ČEZ 2004 – 2010



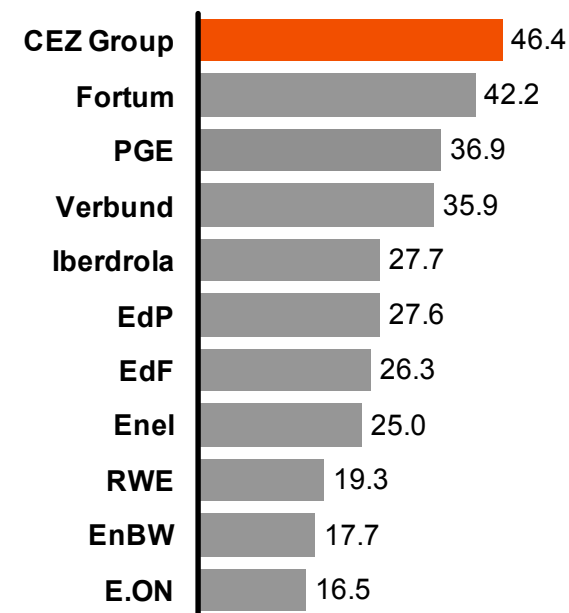


I DÍKY ZAJIŠTĚNÍ V ROCE 2009, KDY VĚTŠINA ENERGETIK VYKÁZALA POKLESY, SKUPINA ČEZ OBSTÁLA, STALA SE NEJZISKOVĚJŠÍ UTILITOU A ZŮSTALA STABILNÍM PILÍŘEM ČESKÉHO HOSPODÁŘSTVÍ

Růsty/poklesy čistého zisku v roce 2009



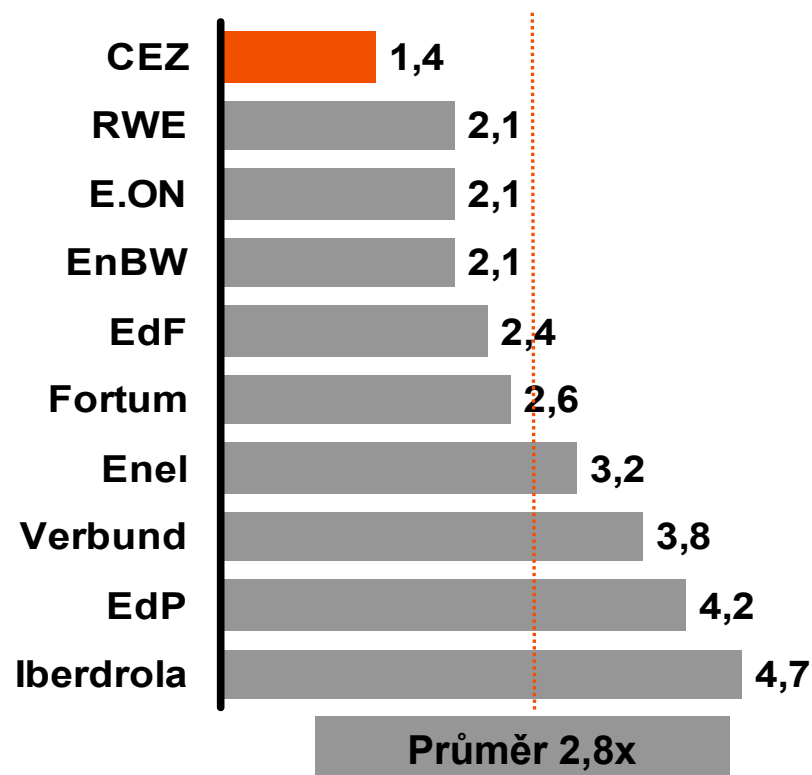
EBITDA / TRŽBY 2009 (%)





SKUPINA ČEZ NAVÍC STÁLE PATŘÍ MEZI NEJMÉNĚ ZADLUŽENÉ UTILITY. NA DRUHÉ STRANĚ CITLIVOST SKUPINY ČEZ NA VÝVOJ CEN JE ZNAČNÁ, COŽ VYŽADUJE NIŽŠÍ ZADLUŽENOST (OPROTI VĚTŠINĚ KONKURENTŮ)

Čistý finanční dluh / EBITDA (2009)



Mnozí evropští konkurenti již byli nuceni pod tlakem věřitelů a vlastníků divestovat.

Vybrané plánované divestice významných evropských energetik v roce 2009:

- **EdF:** Snížení dluhu minimálně o **9 mld. EUR** (35 % dluhu) do 2010 prostřednictvím divestic.
- **E.ON:** Divestice za nejméně **10 mld. EUR**.
- **Enel:** Divestice za nejméně **10 mld. EUR**.
- **Iberdrola:** Divestice za nejméně **2,5 mld. EUR** a navýšení vlastního kapitálu o **1,3 mld. EUR**.



AMBICE ČEZ NOVÁ VIZE

Nejsme Skupinou, která je úspěšná, jen když se veze na vlně...

Proto je naší ambicí překonat výkonnost trhu evropských utilit nekompromisní efektivitou a vydělávat peníze svojí znalostí a schopností.



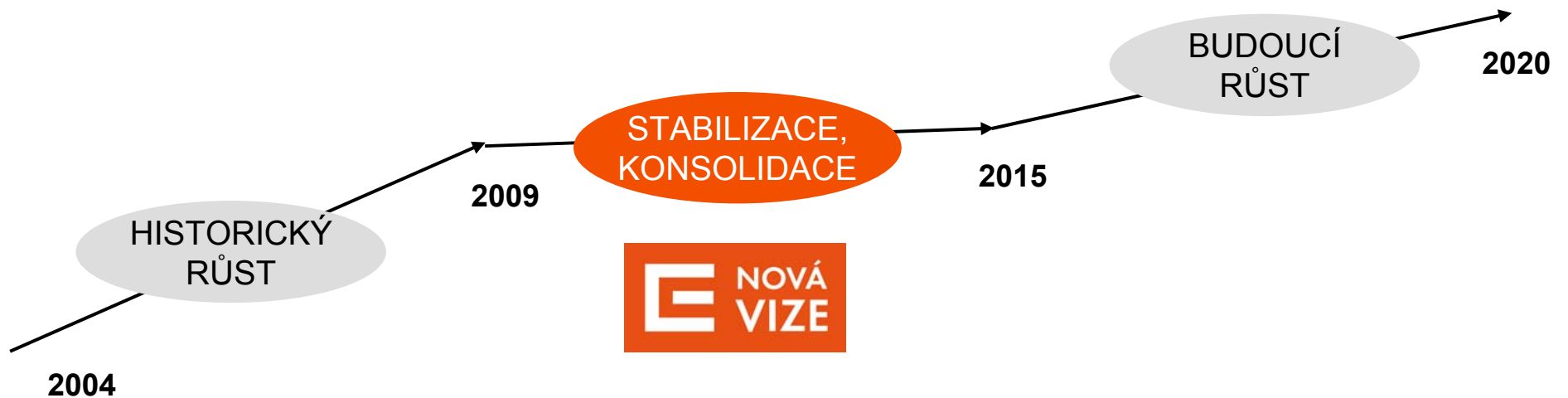


PROGRAM

- **Strategie Skupiny ČEZ v době krize**
Martin Roman, generální ředitel
- **Představení NOVÉ VIZE**
Daniel Beneš, výkonný ředitel
- **Výsledky hospodaření**
Martin Novák, ředitel divize finance
- **Obchodní pozice Skupiny ČEZ**
Alan Svoboda, ředitel divize obchod



NÁSLEDUJÍCÍ OBDOBÍ JE O STABILIZACI A KONSOLIDACI POD HESLEM ČEZ NOVÁ VIZE



- Skupina ČEZ úspěšně využila bezprecedentní tržní příležitosti k růstu doma i v zahraničí a stala se standardním energetickým uskupením evropského formátu.
- V roce 2007 Skupina ČEZ nastartovala program Efektivita, který již přinesl úspory i další výnosy v řádu desítek miliard korun.
- V roce 2009 Skupina ČEZ přehodnotila investiční program v zahraničí.
- Finanční krize zastihla Skupinu ČEZ s relativně malým zadlužením, avšak uprostřed investičního programu do obnovy a výstavby nových zdrojů, s EBITDA citlivým na pokles cen elektřiny.
- Oproti období před krizí se propadla významně spotřeba, což v kombinaci s nárůstem obnovitelných zdrojů, přebytkem plynu a povolenek CO₂ podvazuje růst cen elektřiny.
- Finanční krize a dopad fundamentálních změn na trhu jsou spíše střednědobého charakteru a vytvářejí tak příležitost pro „konsolidaci“ Skupiny a později nastartování dalšího růstu.



O ČEM JE ČEZ NOVÁ VIZE

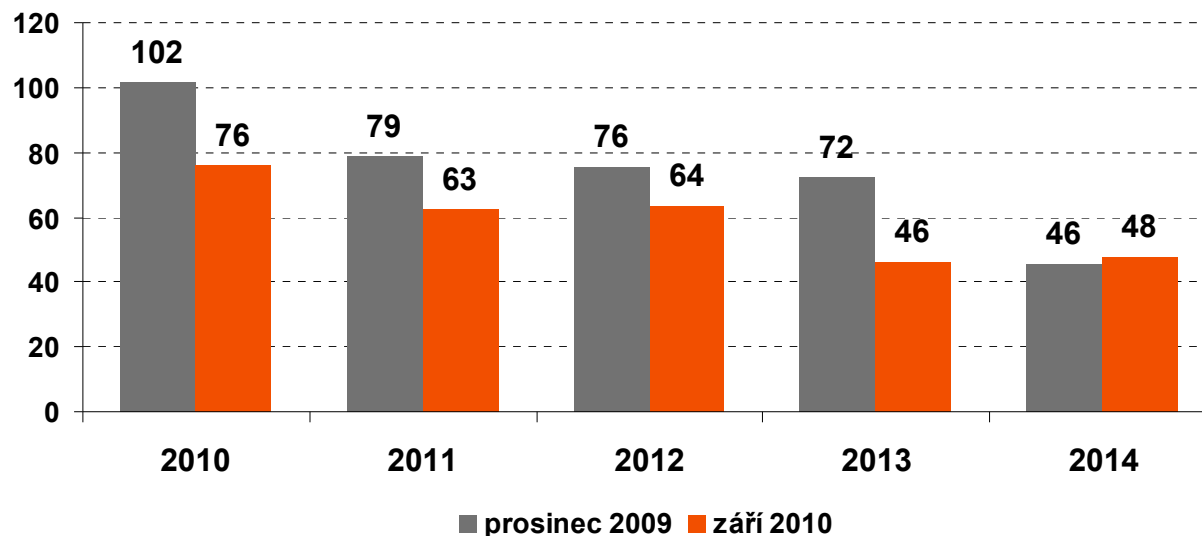
- Realizujeme robustní program finanční stabilizace Skupiny ČEZ pro období turbulentních změn na energetickém trhu.
- Redukujeme náš investiční program v souladu s aktuálními potřebami a možnostmi Skupiny ČEZ.
- Razantně optimalizujeme vnitřní fungování a nákladovou strukturu Skupiny ČEZ.



V LETECH 2010–2014 BYL INVESTIČNÍ PROGRAM SNÍŽEN O 21 % OPROTI OČEKÁVÁNÍM Z PROSINCE 2009

Investice 2010 – 2014 (CAPEX a finanční investice)

v mld. Kč



- Projekty, které nesplňovaly strategické cíle nebo byly nerentabilní, byly z programu vyloučeny. Pokud dojde k oživení energetického trhu a ke zlepšení rentability těchto projektů, mohou být znovu zařazeny.
- Každý projekt musí pokrýt minimálně WACC včetně výnosové prémie.

- **pozastavené projekty:** Varna a Skawina (nové zdroje), Galați, Nováky, US STEEL
- **ukončení akvizičních projektů:** STEAG, Geso/Enso, ENEA, Energa, privatizace tureckých společností, PAK, Cernavodă
- **odchod ze zemí, kde nemáme energetická aktiva, např.:** Kosovo, Srbsko,...



SKUPINA ČEZ SE BUDE PRIMÁRNĚ ZAMĚŘOVAT NA INVESTICE V ČESKÉ REPUBLICE - PŘÍKLADY POKRAČUJÍCÍCH INVESTIČNÍCH PROJEKTŮ

Pokračujeme v obnově hnědouhelných elektráren

- dokončení komplexní obnovy elektrárny Tušimice II (4 x 200 MW)
- dokončení nové elektrárny v Ledvicích (1 x 660 MW)
- realizace komplexní obnovy elektrárny Prunéřov II (3 x 250 MW)

Soustředíme se na oblast paroplynových elektráren

- pokračuje přípravná fáze projektu PPC v Počeradech (880 MW)
- ověřujeme možnosti dalšího rozvoje

Ověřujeme možnosti rozvoje v oblasti teplárenství

- pokračuje příprava a analýza projektu horkovodu z Dukovan do Brna
- analyzujeme a jednáme o možnosti budoucí dodávky tepla z Jaderné elektrárny Temelín do Českých Budějovic
- analyzujeme způsob řešení budoucího zásobování Ústí nad Labem teplem

Rozvíjíme jadernou energetiku

- projekty Bezpečně 15 TERA Temelín a 16 TERA Dukovany
- pokračuje příprava dostavby Jaderné elektrárny Temelín
- ověřujeme předpoklady budoucí možné výstavby v lokalitě Dukovany (např. geologický průzkum lokality apod.)



DOSTAVBA JADERNÉ ELEKTRÁRNY TEMELÍN - STAV ZADÁVACÍHO ŘÍZENÍ

- zadávací řízení probíhá v souladu se Zákonem o veřejných zakázkách (ZVZ)
- Skupina ČEZ se zaměřuje na důkladnou přípravu Zadávací dokumentace a minimalizaci rizik
- dne 17. 2. 2010 byla ukončena kvalifikační fáze veřejné zakázky vyhlášené 3. 8. 2009
- kvalifikovanými zájemci jsou společnosti **Westinghouse** Electric Company LLC a Westinghouse Electric Company Czech Republic s. r. o., sdružení **ŠKODA JS** a.s. a JSC Atomstroyexport a JSC OKB Hidropress a **AREVA** NP S.A.S.
- ve dnech 31. 5. 2010 – 2. 7. 2010 proběhla konzultační jednání, jejichž předmětem bylo diskutovat s dodavateli vybrané oblasti Zvláštní dokumentace
- do 10/2011 předpokládáme provedení **druhého kola** konzultačních jednání, následně dopracování Zadávací dokumentace a odeslání Výzvy a zadávací dokumentace na uchazeče
- výběr dodavatele na JE Temelín předpokládáme v roce 2013

Hlavní hlediska Skupiny ČEZ

- dodávka na klíč
- rizika výstavby na straně dodavatele
- vyvedení výkonu do soustavy
- evropská energetická legislativa





DOSTAVBA JADERNÉ ELEKTRÁRNY TEMELÍN - STAV PROJEDNÁVÁNÍ

- **Hodnocení vlivu na životní prostředí (EIA):** Dne 31. 5. 2010 byla na Ministerstvo životního prostředí ČR předána dokumentace vlivů záměru "Nový jaderný zdroj v lokalitě Temelín včetně vyvedení výkonu do rozvodny Kočín" na životní prostředí. Nyní probíhá připomínkování dokumentu (včetně zahraničí – Rakousko, Německo, Slovensko).
- **Program zabezpečování jakosti (PZJ):** Dne 29. 6. 2010 schválil Státní úřad pro jadernou bezpečnost ve správním řízení Program zabezpečování jakosti pro činnost umístění jaderného zařízení „3. a 4. blok“ v lokalitě JE Temelín.
- Zpracovávání projektové dokumentace na **Související a vyvolané investice** (např. investice do dopravní infrastruktury v Jihočeském kraji, nezbytné investice v lokalitě Temelína, ...).
- Podepsána **smlouva o smlouvě budoucí s ČEPS** o připojení nového 3. a 4. bloku Jaderné elektrárny Temelín. Probíhá proces hodnocení vlivu na životní prostředí linky Kočín – Mírovka a projektová příprava úprav v rozvodnách.



RAZANTNĚ OPTIMALIZUJEME VNITŘNÍ FUNGOVÁNÍ A NÁKLADOVOU STRUKTURU SKUPINY

- Ukazatel EBITDA zůstává jedním z hlavních ukazatelů pro měření výkonnosti Skupiny ČEZ.
- Stejně důležitým parametrem je pro Skupinu ČEZ optimalizace celého peněžního toku při dostupných finančních zdrojích.
- V provozní oblasti se zaměříme na další zefektivnění vnitřních procesů a minimalizaci nákladů v celém produkčním řetězci s důrazem na maximalizaci tvorby vlastního cash flow.
- V současnosti naše expertní týmy, pod vedením divizních ředitelů, pracují na identifikaci možných zlepšení a na přípravě implementačních plánů pro jejich realizaci.



CÍLŮ NOVÉ VIZE DOSÁHNEME JEDINĚ NOVÝMI ASPIRACEMI NAPŘÍČ HODNOTOVÝM ŘETĚZCEM SKUPINY ČEZ

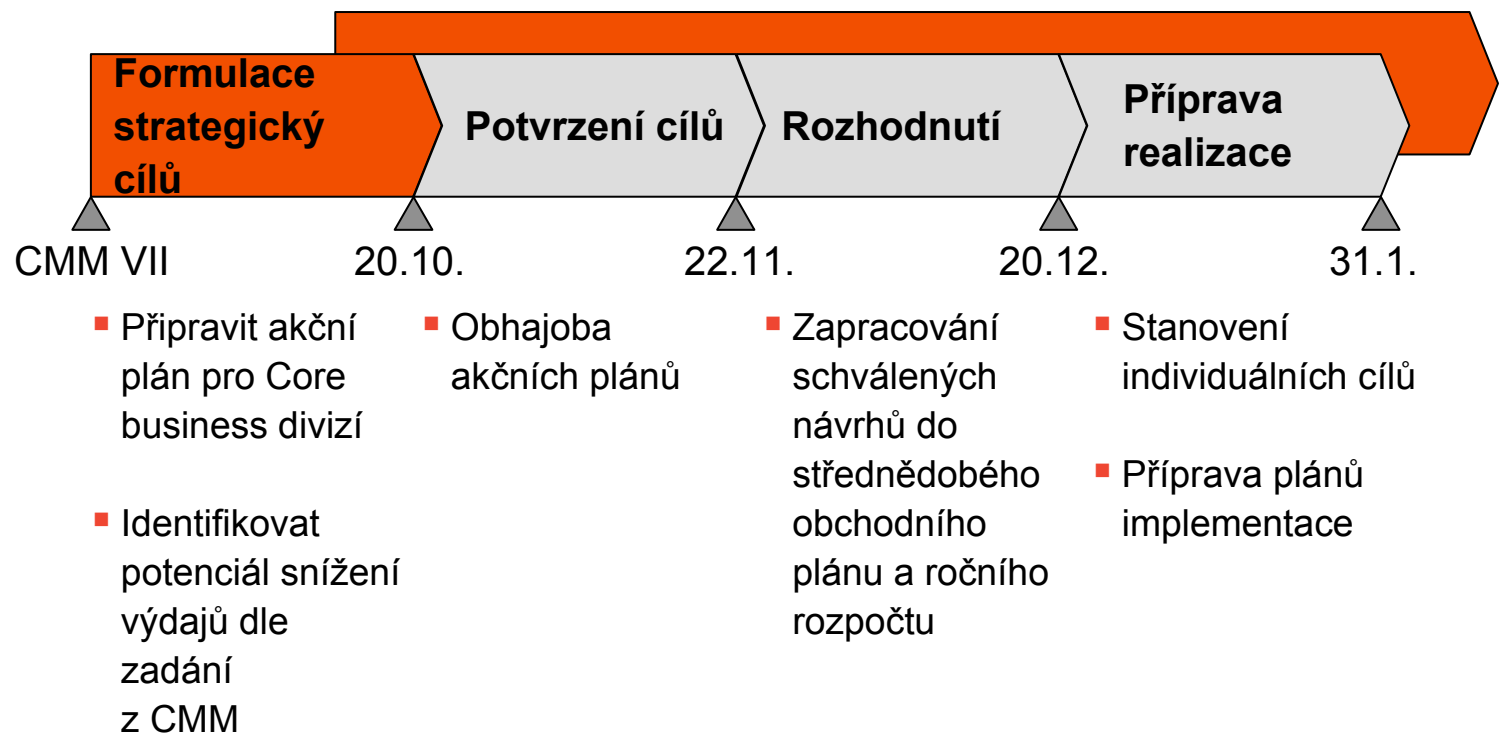
Aspirace v rámci hodnotového řetězce

1. Propojit ekonomiku těžby s dožitím klasických elektráren
2. Zefektivnit jaderné a ostatní elektrárny
3. Dovést výkonnost distribuce na úroveň nejlepší praxe
4. Zvýšit marži tradingu
5. Udržet rentabilitu prodeje koncovým zákazníkům
6. Zvýšit příspěvek z akvizičních aktiv
7. Šetřit napříč segmenty



DO KONCE LETOŠNÍHO ROKU BUDE NOVÁ INICIATIVA ROZPRACOVÁNA DO ÚKOLŮ A AKČNÍCH KROKŮ

Na úrovni Skupiny ČEZ



CMM - ČEZ Management Meeting = setkání vedoucích pracovníků Skupiny ČEZ

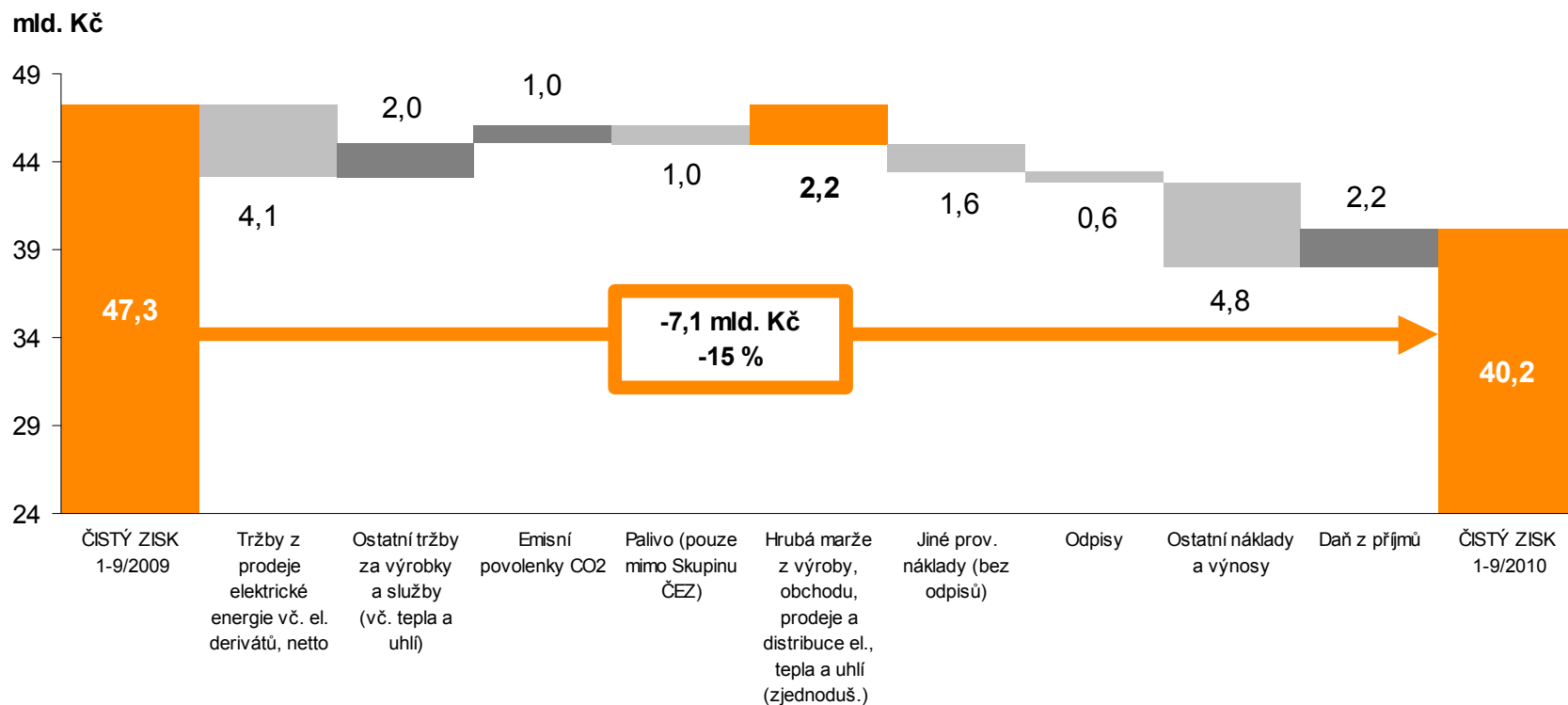


PROGRAM

- **Strategie Skupiny ČEZ v době krize**
Martin Roman, generální ředitel
- **Představení NOVÉ VIZE**
Daniel Beneš, výkonný ředitel
- **Výsledky hospodaření**
Martin Novák, ředitel divize finance
- **Obchodní pozice Skupiny ČEZ**
Alan Svoboda, ředitel divize obchod



ČISTÝ ZISK POKLESL MEZIROČNĚ O 7,1 MILIARDY KORUN



Vybrané vlivy

- meziroční pokles realizačních cen elektrické energie
- + vyšší tržby za teplo
- + úspěšná obchodní strategie v oblasti emisních povolenek v I. pololetí 2010
- zvýšení jiných provozních nákladů vlivem zahrnutí nových akvizic
- odpis negativního goodwillu z akvizice MIBRAG ve výši 3,1 mld. Kč do výnosů roku 2009



HRUBÁ MARŽE Z VÝROBY, OBCHODU, PRODEJE A DISTRIBUCE ELEKTŘINY MEZIROČNĚ KLESLA O 2 % NA 95 MILIARD KORUN

(mil. Kč)	1-9/2009	1-9/2010	Rozdíl 10-09	Index 10/09
Tržby z prodeje elektrické energie	126 908	125 376	-4 147	96%
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto	3 298	6 442		
Nákup energie a související služby	-33 858	-39 617		
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	10 610	12 570	1 960	118%
Palivo	-10 955	-11 984	-1 029	109%
Emisní povolenky, netto	1 244	2 221	977	179%
Hrubá marže (zjednodušená)	97 247	95 008	-2 239	98%
Celkem provozní výnosy	140 816	144 388	3 572	103%
Proměnné provozní náklady	-43 569	-49 380	-5 811	113%

- Pokles hrubé marže je způsoben meziročním poklesem tržních cen elektřiny, který byl částečně kompenzován forwardovými prodeji elektřiny v ročním a delším předstihu za vyšší ceny, než jakých bylo možno dosáhnout na spotovém trhu během I. - III. čtvrtletí 2010.
- Hrubou marži Skupiny ČEZ pozitivně ovlivnil segment distribuce a prodej, především z důvodu nárůstu regulovaných tarifů. Vybrané příspěvky na obnovitelné zdroje jsou překonávány zvýšenými náklady na povinný výkup elektřiny z obnovitelných zdrojů. V prodejní oblasti se pozitivně projevil výsledek obchodu s novou komoditou - zemním plynem.
- Tržby za teplo meziročně vzrostly - v ČR zejména vlivem vyšších dodávek zahrnutím nových společností; v Polsku v důsledku nárůstu objemu vyrobeného tepla (část loňského roku byla ovlivněna odstávkou na straně provozovatele sítě tepla).
- Nárůst nákladů na palivo je především v oblasti jaderného paliva kvůli přechodu ETE na nový typ paliva (dochází k rychlejšímu odpisu původního paliva), dalším vlivem je vyšší spotřeba paliva související s vyšším využitím některých uhelných zdrojů a spotřeba paliv nově zahrnuté Teplárny Trmice.
- Pozitivní vliv nárůstu marže z emisních povolenek byl zapříčiněn zejména ziskem z úspěšné obchodní strategie v oblasti povolenkových derivátů.



VYBRANÉ PROVOZNÍ NÁKLADY SKUPINY ČEZ MEZIROČNĚ VZROSTLY O 6 %

(mil. Kč)	1-9/2009	1-9/2010	Rozdíl 10-09	Index 10/09
Vybrané provozní náklady	-26 242	-27 834	-1 592	106%
Osobní náklady	-12 053	-12 903	-850	107%
Ostatní vybrané provozní náklady	-14 189	-14 931	-742	105%
Opravy a údržba	-3 789	-3 476	313	92%
Materiál	-3 283	-3 356	-73	102%
Ostatní provozní náklady	-7 117	-8 099	-982	114%
EBITDA	71 005	67 174	-3 831	95%
Odpisy	-16 533	-17 153	-620	104%

- Nárůst vybraných provozních nákladů byl zejména ovlivněn začleněním nové akvizice CEZ Shpërdarje (distribuční společnost v Albánii) v hodnotě -1,3 mld. Kč. Nová akvizice měla vliv i na nárůst odpisů -0,3 mld. Kč.
- Nárůst osobních nákladů je způsoben zejména zařazením CEZ Shpërdarje a vyššími náklady v ČEZ, a. s. (nárůst počtu zaměstnanců související s novými investicemi, výstavbou a obnovou zdrojů).
- V položce ostatní provozní náklady a výnosy se negativně odrazila tvorba opravných položek k pohledávkám po splatnosti zejména v zahraničí (-0,8 mld. Kč).



MEZIROČNÍ ZHORŠENÍ OSTATNÍCH NÁKLADŮ A VÝNOSŮ O 4,8 MILIARDY KORUN

(mil. Kč)	1-9/2009	1-9/2010	Rozdíl 10-09	Index 10/09
Ostatní náklady a výnosy	3 505	-1 257	-4 762	x
Nákladové úroky z dluhů	-2 349	-2 694	-345	115%
Nákladové úroky z jaderných a ostatních rezerv	-1 568	-1 520	48	97%
Výnosové úroky	1 765	1 594	-171	90%
Kurzové zisky/ztráty a finanční deriváty	1 957	981	-976	50%
Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	3 571	-87	-3 658	x
Ostatní	129	469	338	364%
Zisk před zdaněním	57 977	48 764	-9 213	84%
Daň z příjmů	-10 711	-8 551	2 160	80%
Zisk po zdanění	47 266	40 213	-7 053	85%

- Úrokové náklady vzrostly v souvislosti s vyšší potřebou financování.
- Nižší meziroční zisk v položce kurzové zisky/ztráty a finanční deriváty je ovlivněn zejména změnami reálné hodnoty opce v souvislosti s akcemi MOL a dále změnami reálné hodnoty derivátů zajišťujících měnové a úrokové riziko Skupiny ČEZ.
- Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci zahrnuje podíl čistého zisku Skupiny ČEZ ze společného podniku ČEZ a MOL, dolů MIBRAG a výsledky tureckých akvizic Sakarya Elektrik Dagitim a Akenerji. Zisk z cenných papírů v ekvivalenci v roce 2009 byl jednorázově pozitivně ovlivněn rozpuštěním (odpisem) negativního goodwillu u akvizice MIBRAG (3,1 mld. Kč). Výsledky v roce 2010 jsou naopak zatíženy financováním akvizice MIBRAG a financováním akvizice v Turecku.
- Položka Ostatní je pozitivně ovlivněna výnosy z majetkových cenných papírů (dividenda od společnosti Dalkia ČR).



VÝVOJ VE III. ČTVRTLETÍ 2010

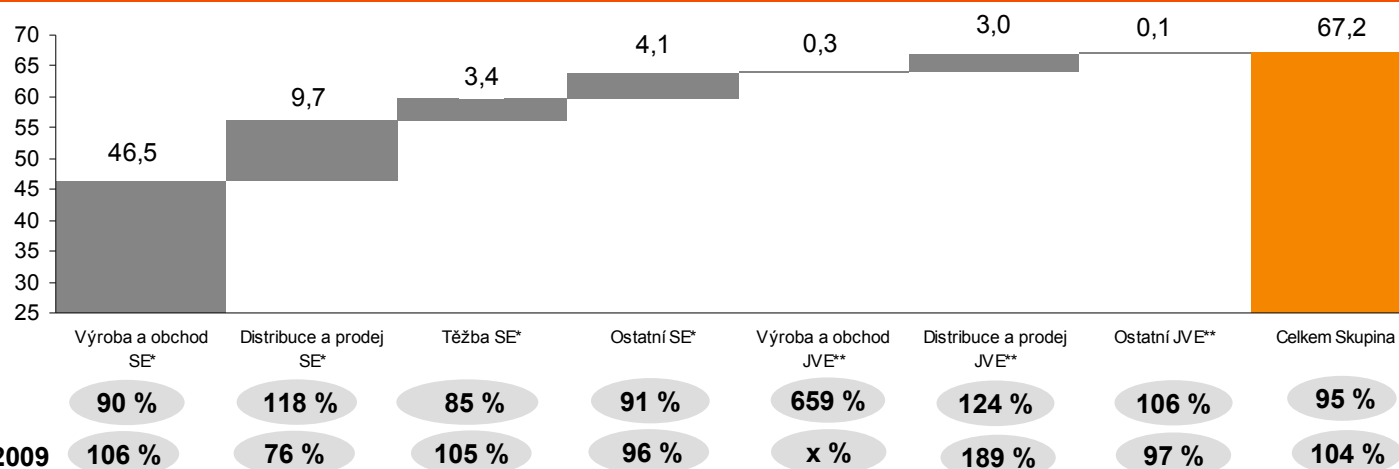
(mil. Kč)	7-9/2009	7-9/2010	Rozdíl 10-09	Index 10/09
Celkem provozní výnosy	43 755	45 705	1 950	104%
Proměnné provozní náklady	-14 392	-16 571	-2 179	115%
Hrubá marže (zjednodušená)	29 363	29 134	-229	99%
Vybrané provozní náklady	-10 184	-9 147	1 037	90%
Osobní náklady	-4 305	-4 369	-64	101%
Ostatní vybrané provozní náklady	-5 879	-4 778	1 101	81%
Opravy a údržba	-1 578	-1 397	181	89%
Materiál	-1 110	-1 092	18	98%
Ostatní provozní náklady	-3 191	-2 289	902	72%
EBITDA	19 179	19 987	808	104%
Odpisy	-5 551	-5 722	-171	103%
Ostatní náklady a výnosy	1 193	-256	-1 449	x
Zisk před zdaněním	14 821	14 009	-812	95%
Daň z příjmů	-2 770	-2 505	265	90%
Zisk po zdanění	12 051	11 504	-547	95%

- V III. čtvrtletí se začaly výrazněji negativně projevovat náklady na povinný výkup elektřiny z obnovitelných zdrojů.
- Na CEZ Shpërndarje (Albánie) pozitivně působí meziročně nižší tvorba opravných položek k pohledávkám +0,3 mld. Kč a nižší ostatní provozní náklady větrné farmy Fântânele (Rumunsko), které v minulém roce souvisely s výstavbou.
- Ostatní (finanční) náklady a výnosy jsou především ovlivněny změnou reálné hodnoty opce na akcie maďarské společnosti MOL, dále změnami reálné hodnoty derivátů zajišťujících měnové a úrokové riziko Skupiny ČEZ a vyššími úrokovými náklady v souvislosti s vyšší potřebou financování.



PŘÍSPĚVEK SEGMENTŮ K EBITDA

**Příspěvek
k EBITDA
za 1- 9/ 2010
(mld. Kč)**



- **Výroba a obchod SE*:** EBITDA segmentu klesl o 5,2 mld. Kč (o 10 %) především vlivem propadu tržních cen elektřiny. Tento pokles je částečně kompenzován předprodejem elektřiny z minulých let.
- **Distribuce a prodej SE*:** EBITDA segmentu meziročně vzrostl o 1,5 mld. Kč (o 18 %). Nárůst EBITDA ovlivnila hlavně vyšší marže z distribuce, související především s nárůstem regulovaných tarifů, zejm. v položkách rezervované kapacity. Vybrané příspěvky na obnovitelné zdroje jsou překonávány zvýšenými náklady na povinný výkup elektřiny z obnovitelných zdrojů. Meziroční pokles EBITDA ve III. čtvrtletí o 0,7 mld. Kč (o 24 %) ovlivnila hlavně nižší marže z prodeje a distribuce EE. Ve III. čtvrtletí se zatím výrazněji negativně začaly projevovat náklady na povinný výkup elektřiny z obnovitelných zdrojů.
- **Těžba SE*:** EBITDA segmentu Těžba střední Evropa meziročně poklesl o 0,6 mld. Kč (o 15 %) vlivem nižších tržeb za prodej uhlí Severočeskými doly. Za III. čtvrtletí je EBITDA ovlivněn nárůstem prodejů uhlí externím odběratelům.
- **Výroba a obchod JVE**:** Elektrárna Varna vyrobila 1,8 TWh elektrické energie, meziročně o 2,5 % více. V Rumunsku pokračuje postupné spouštění větrného parku ve Fântânele, kde byla zahájena výroba v červnu 2010.
- **Distribuce a prodej JVE**:** Společnosti v Bulharsku, Rumunsku a Albánii distribuovaly 14,8 TWh a prodej koncovým zákazníkům činil 12,0 TWh. EBITDA segmentu je meziročně vyšší díky nárůstu prodané elektřiny na hladině velmi vysokého a nízkého napětí u rumunské prodejní společnosti, nižším nákladům na ztráty rumunské distribuce a lepším výsledkům albánské distribuční a prodejní společnosti.

* SE = oblast Střední Evropa (ČR, Slovensko, Polsko, Maďarsko, Nizozemsko, Německo, Irsko)

**JVE = oblast Jihovýchodní Evropa (Turecko, Bulharsko, Rumunsko, Kosovo, Srbsko, Albánie, Rusko, Bosna a Hercegovina, Ukrajina)

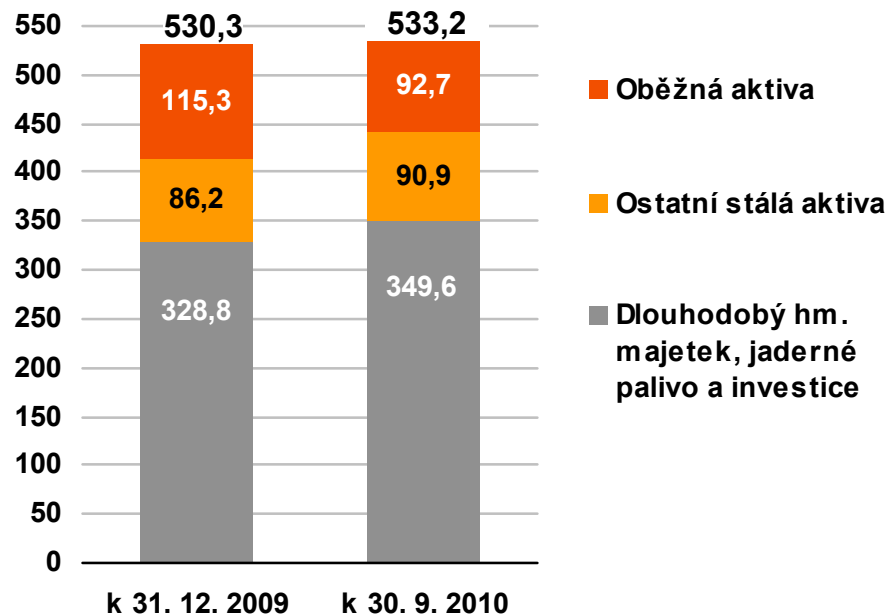


PŘEHLED AKTIV A PASIV

AKTIVA mld. Kč

Oběžná aktiva:

- Snížení peněžních prostředků, jejich ekvivalentů.
- Snížení krátkodobých pohledávek, především z obchodního styku.
- Pokles krátkodobých půjček souvisejících s financováním akvizice MIBRAG.



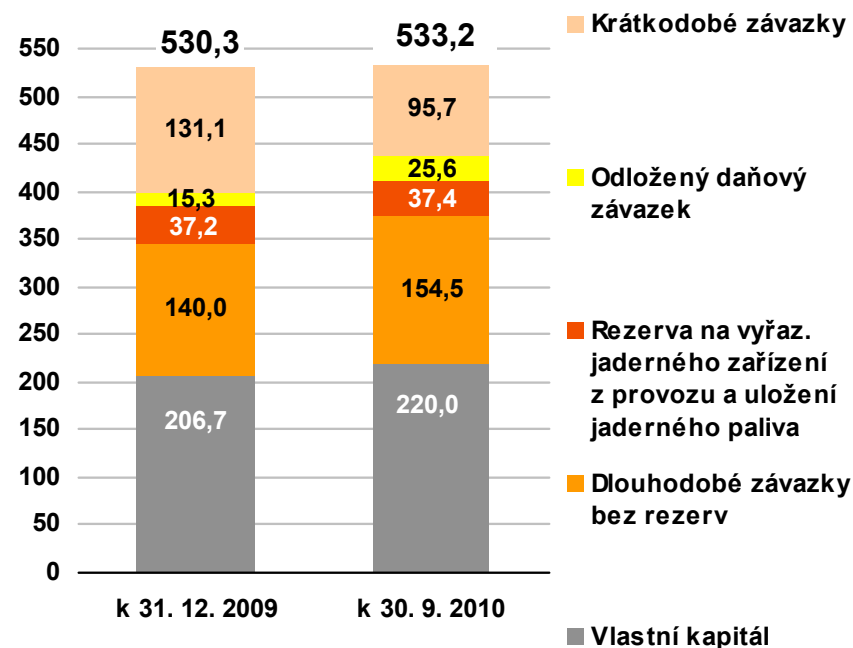
Stálá aktiva

- Zvýšení dlouhodobého hmotného majetku v roce 2010 vlivem vyšších investic.
- Ostatní stálá aktiva rostou vlivem pořízení podílu v Dalkia ČR a v Teplárně Trmice.

PASIVA mld. Kč

Krátkodobé závazky:

- Pokles krátkodobých bankovních úvěrů.
- Pokles ostatních krátkodobých závazků (především k obchodním partnerům).

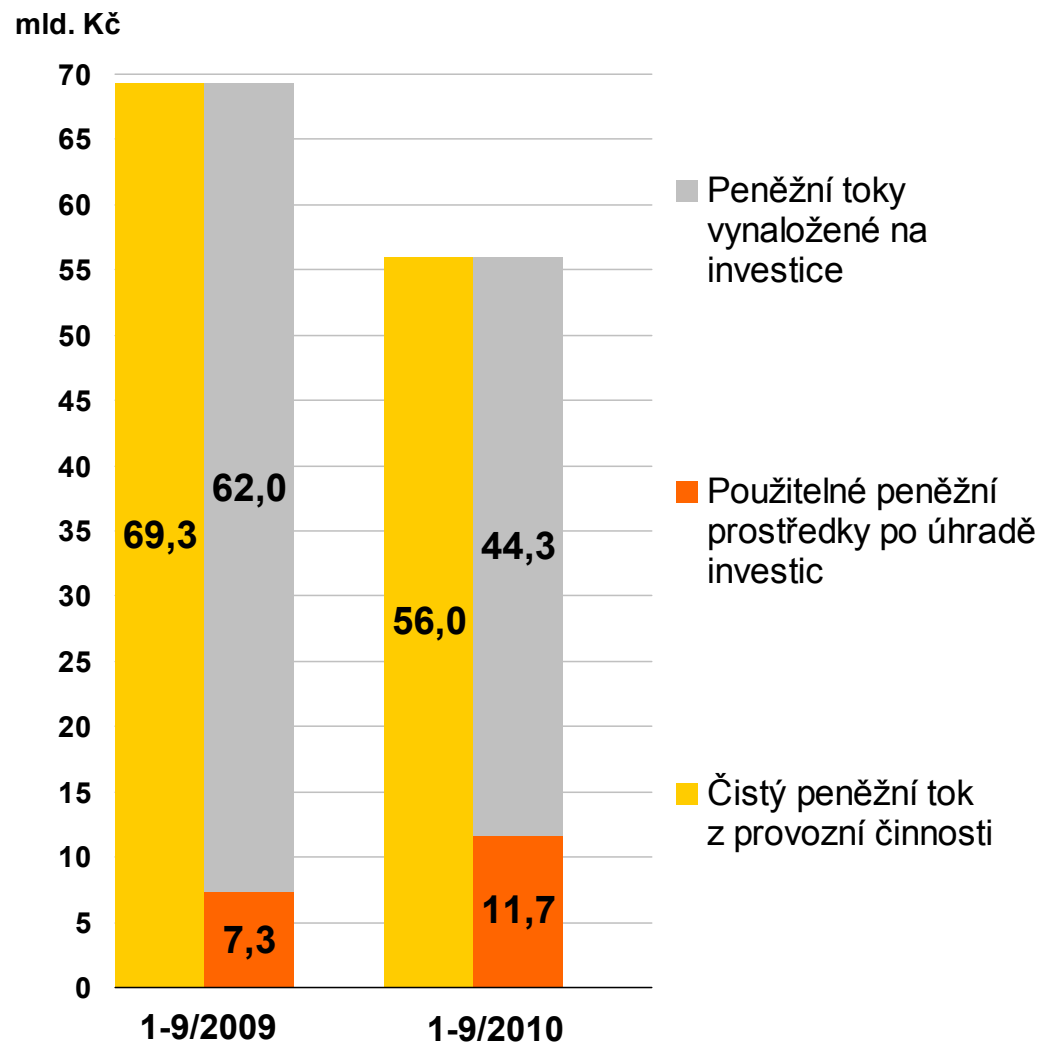


Dlouhodobé závazky a vlastní kapitál

- Čistý zisk za 1-9/2010 zvýšil vlastní kapitál o 40,2 mld. Kč, přiznané dividendy vlastní kapitál naopak snižují o 28,3 mld. Kč.
- V roce 2010 byly realizovány nové emise dluhopisů (dlouhodobé závazky).
- Odložený daňový závazek mírně roste z důvodu zahrnutí splatné daně v průběhu roku.



PENĚŽNÍ TOK – VYBRANÉ ČÁSTI



- V roce 2010 dochází k **poklesu čistých peněžních toků z provozní činnosti o -13,3 mld. Kč** v důsledku poklesu zisku před zdaněním o -9,2 mld. Kč a po úpravách o nepeněžní operace o -7,8 mld. Kč. Změny v pracovním kapitálu snižují peněžní toky z provozní činnosti o -8,2 mld. Kč. Nejvýznamnější vliv má nárůst likvidních cenných papírů v roce 2010, naopak v roce 2009 došlo k jejich poklesu. Dalším vlivem bylo inkaso variation marginu v I. - III. Q 2009 z titulu propadu FW cen elektřiny oproti neutrálnímu vývoji v roce 2010.
Zaplacené peněžní prostředky především na zálohy na daň z příjmů jsou v meziročním srovnání nižší o +2,7 mld. Kč.
- **Peněžní toky vynaložené na investice se meziročně snížily o +17,7 mld. Kč** především z důvodu nižšího pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků o +12,8 mld. Kč a z důvodu snížení poskytnutých půjček o +10,5 mld. Kč a nárůstu splátek půjček o +4,7 mld. Kč (především půjčky za akvizici MIBRAG). Naopak vyšší nabytí stálých aktiv o -7,9 mld. Kč a nárůst prostředků zejména na vázaných účtech o -1,6 mld. Kč peněžní toky vynaložené na investice zvyšuje.
- **Použitelné peněžní prostředky po úhradě investic** jsou v důsledku výše uvedených vlivů vyšší o +4,4 mld. Kč.



PROGRAM

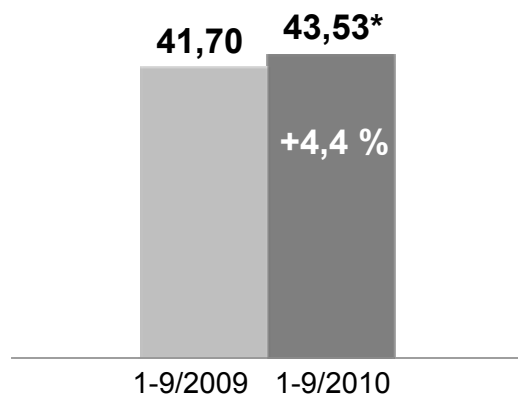
- **Strategie Skupiny ČEZ v době krize**
Martin Roman, generální ředitel
- **Představení NOVÉ VIZE**
Daniel Beneš, výkonný ředitel
- **Výsledky hospodaření**
Martin Novák, ředitel divize finance
- **Obchodní pozice Skupiny ČEZ**
Alan Svoboda, ředitel divize obchod



MEZIROČNÍ SPOTŘEBA ELEKTŘINY V ČESKÉ REPUBLICĚ DÁLE ROSTE

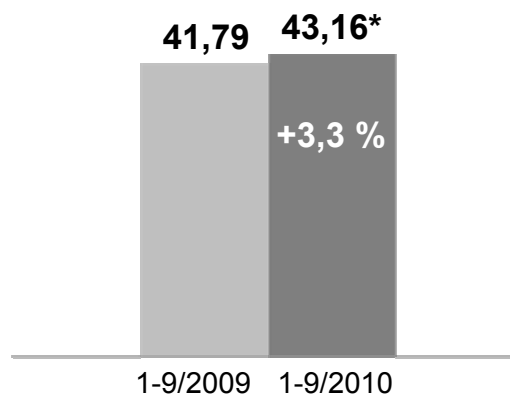
Spotřeba v ČR

TWh



Spotřeba v ČR (klimaticky přepočtena)**

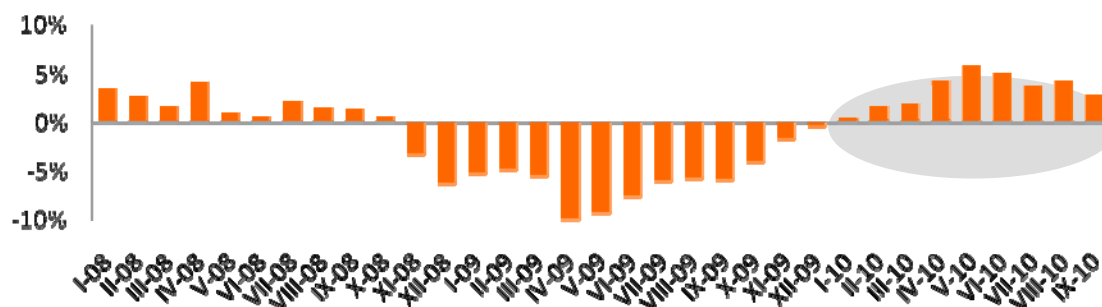
TWh



Vývoj spotřeby dle jednotlivých segmentů:***

- +6,5 % velkooběratelé
- +1,6 % domácnosti
- +0,2 % podnikatelé (MOP)

Měsíční meziroční absolutní indexy spotřeby v České republice (klimaticky a kalendářně přepočtené)



- Spotřeba elektřiny v ČR byla hospodářskou recesí poznamenána pouze v roce 2009.
- Data od ledna 2010 opět ukazují meziroční růst spotřeby.

* 1-8 dle ERÚ, 9 odhad ČEZ

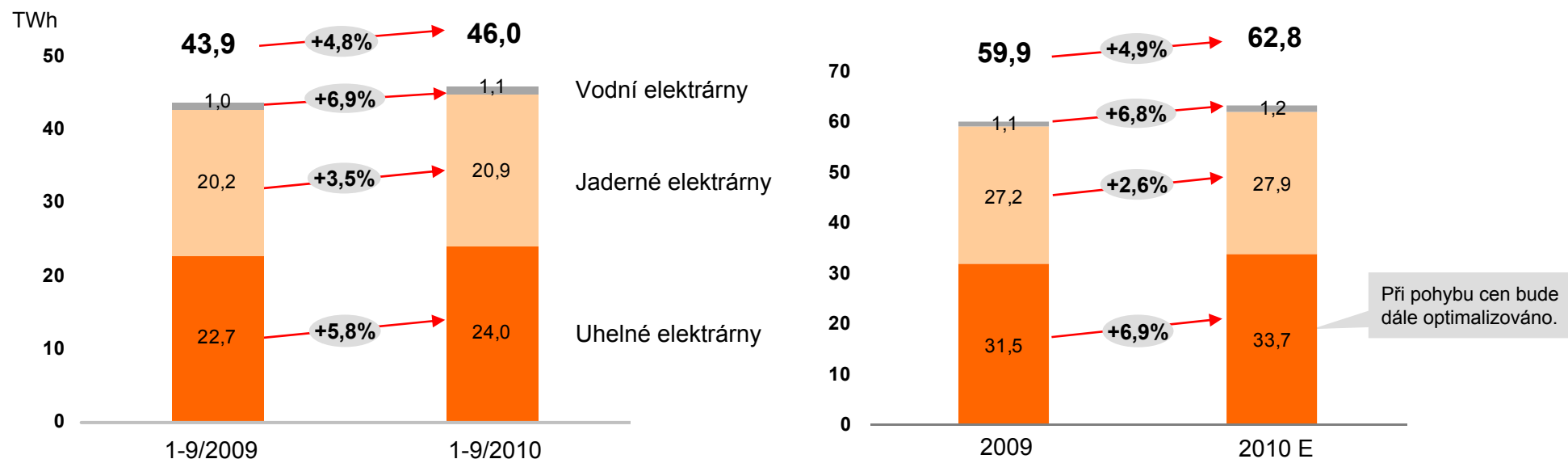
** přepočteno na teplotní normál dle modelu ČEZ

*** zdroj ERÚ za 1-8/2010



VÝROBA Z VLASTNÍCH ZDROJŮ ČEZ, A. S., ZA 1-9/2010 MEZIROČNĚ VZROSTLA O 4,8 %, PRO ROK 2010 ZATÍM PŘEDPOKLÁDÁME RŮST 4,9 %

Výroba z vlastních zdrojů ČEZ, a. s. (brutto)*



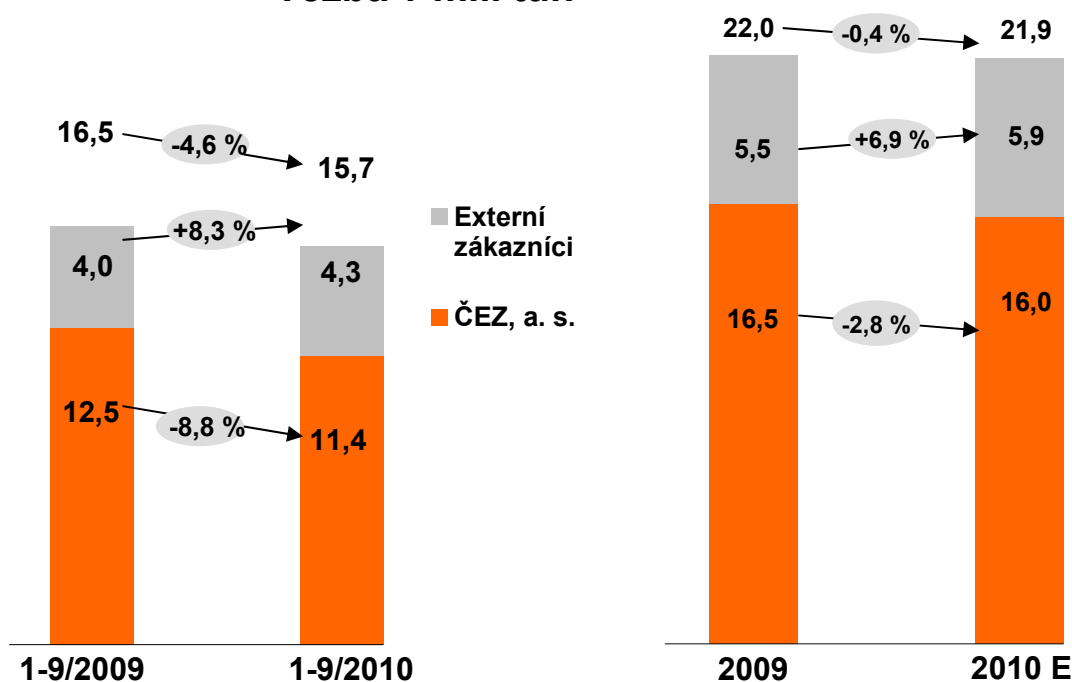
- Meziroční růst výroby v jaderných elektrárnách za 1-9/2010 o 3,5 % byl způsoben zejména meziročně menším počtem plánovaných odstávek v jaderných zdrojích.
- Meziroční růst výroby v uhelných elektrárnách o 5,8 % je způsoben především vyšší poruchovostí v roce 2009 a většími příležitostmi pro nasazení v letošním roce.



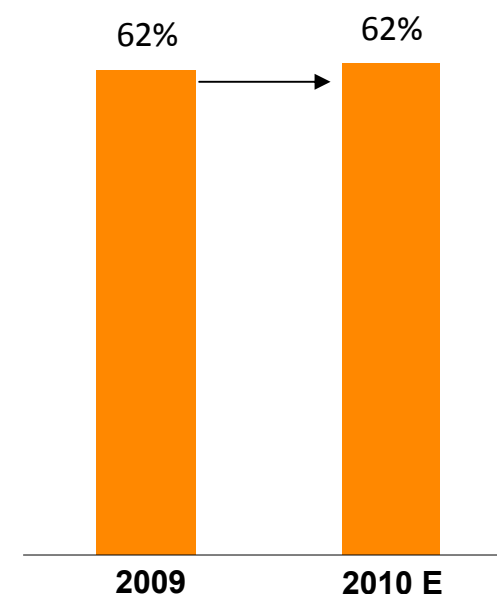
TĚŽBA UHLÍ V SEVEROČESKÝCH DOLECH SE MEZIROČNĚ SNÍŽILA, ALE ROČNÍ VÝHLED JE PRAKTICKY SHODNÝ S TĚŽBOU ROKU 2009

- Ačkoliv dochází k poklesu odbytu uhlí za 1-9/2010 (vliv snížených požadavků na dodávky pro ČEZ, a. s.), Severočeské doly, a. s., očekávají ke konci roku dosažení odbytu téměř na úrovni roku 2009.
- Severočeské doly, a. s., zaznamenávají zlepšení odbytu uhlí pro externí zákazníky.
- Podíl Severočeských dolů na celkové dodávce uhlí pro ČEZ, a. s., je stabilní, i když smluvně roste odběr externích zákazníků Severočeských dolů.

Těžba v mil. tun



Podíl SD na celkové potřebě hnědého uhlí pro ČEZ, a. s.

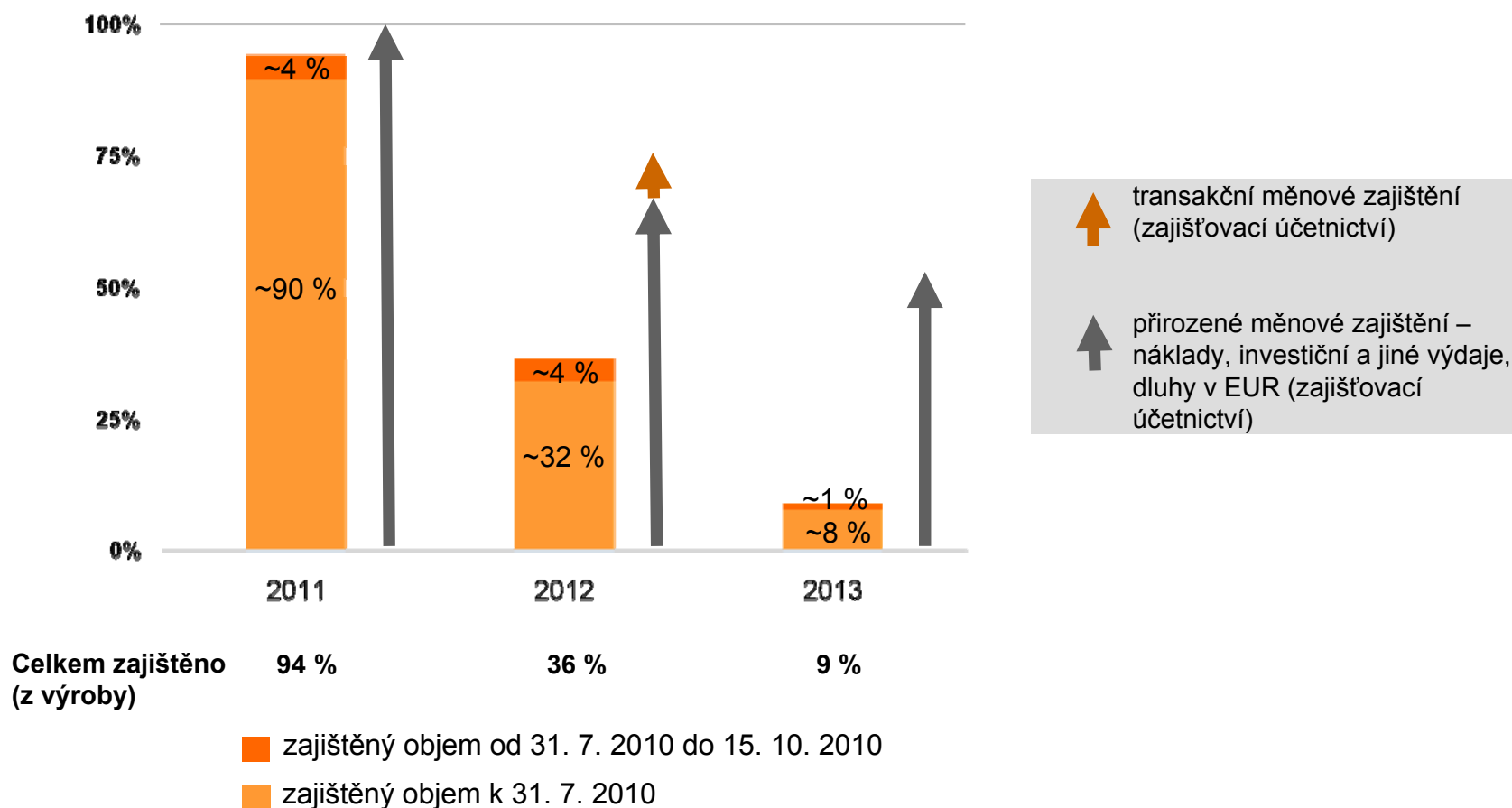




ČEZ, A. S., STANDARDNĚ POKRAČUJE V ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽEB Z VÝROBY VE STŘEDNĚDOBÉM HORIZONTU

Podíl zajištěné dodávky ze zdrojů ČEZ, a. s.

(ke dni 15. 10. 2010, 100 % odpovídá 55 – 60 TWh)





PO VSTUPU NA TRH SE ZEMNÍM PLYNEM NAŠE PORTFOLIO FIREMNÍCH ZÁKAZNÍKŮ STÁLE ROSTE

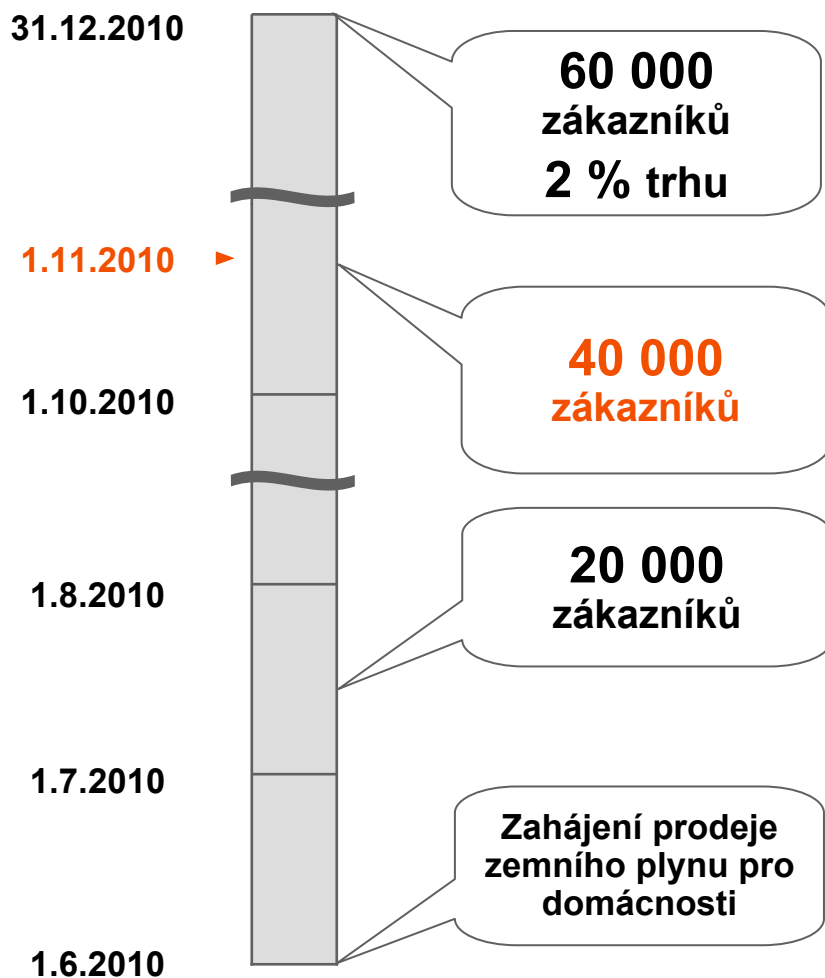
- Po rozšíření nabídky pro firemní zákazníky o dodávku zemního plynu ve druhé polovině roku 2009 nabízíme našim zákazníkům plnohodnotné portfolio produktů:
 - **FIXNÍ cena**
 - **Cena dle KOMODITNÍHO VZORCE**
 - **Produkt FIX + VZOREC**
 - **Produkt POSTUPNÝ NÁKUP**
 - **Produkt SPOT**
- Díky neustálé akvizici nových zákazníků očekáváme v roce 2010 velmi pozitivní hodnoty dodávky zemního plynu firemním zákazníkům:

ČEZ Prodej	Jednotky	CE 2010
Počty zákazníků	[1]	321
Počty odběrných míst	[1]	685
Roční objem zemního plynu	[GWh]	2 071
Tržní podíl	[%]	4,5





PRODEJ ZEMNÍHO PLYNU ZÁKAZNÍKŮM Z ŘAD DOMÁCNOSTÍ A MALÝCH PODNIKŮ JE VELICE ÚSPĚŠNÝ



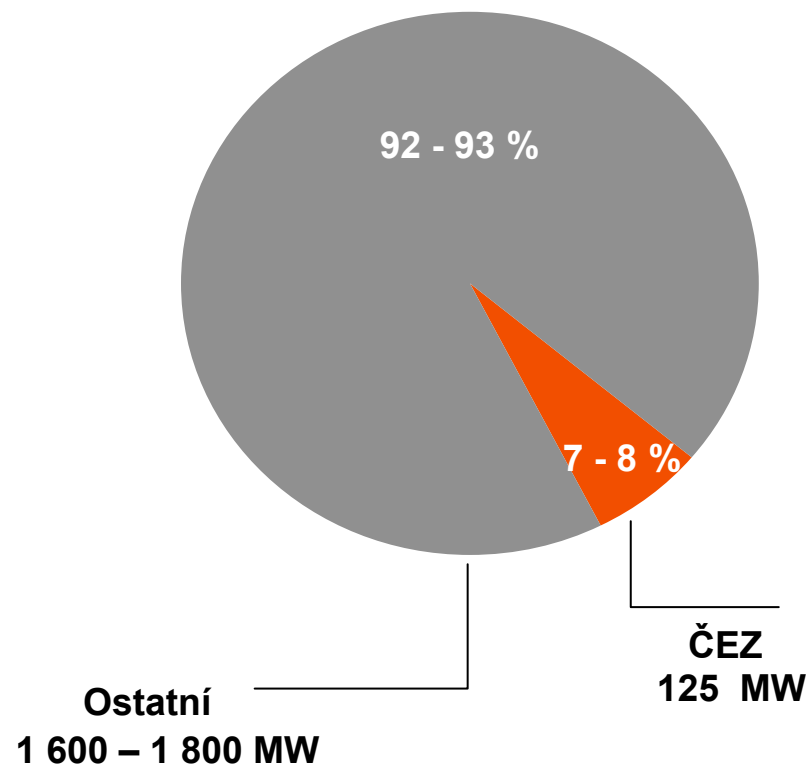


SKUPINA ČEZ JE NA TRHU FOTOVOLTAICKÉ VÝROBY POUZE MARGINÁLNÍM HRÁČEM

Velcí investoři

- Juwi Holding, JSW Solar (Německo)
- Skysolar Holdings, Juli New Energy (Čína)
- Swiss Solar Holding, Meeco (Švýcarsko)
- Raiffeisen energy & environment, OFFICIO Konzeptentwicklung (Rakousko)
- EMEL Bratislava, IGS Capital (Slovensko)
- Energy 21
- FVE Czech Novum
- Ren Power CZ (skupina Czech Coal)

Očekávaný instalovaný výkon FVE v ČR



- Hlavní investoři do FVE v ČR jsou především zahraniční fondy.
- Skupina ČEZ pouze nakupuje rozpracované projekty, které by stejně do provozu uvedeny byly, pouze by výnosy z výroby elektřiny z FVE tržil jiný subjekt než Skupina ČEZ.
- Skupina ČEZ se bude v ČR řadit mezi minoritní hráče na trhu výroby elektřiny z FVE s podílem 7 – 8 %.